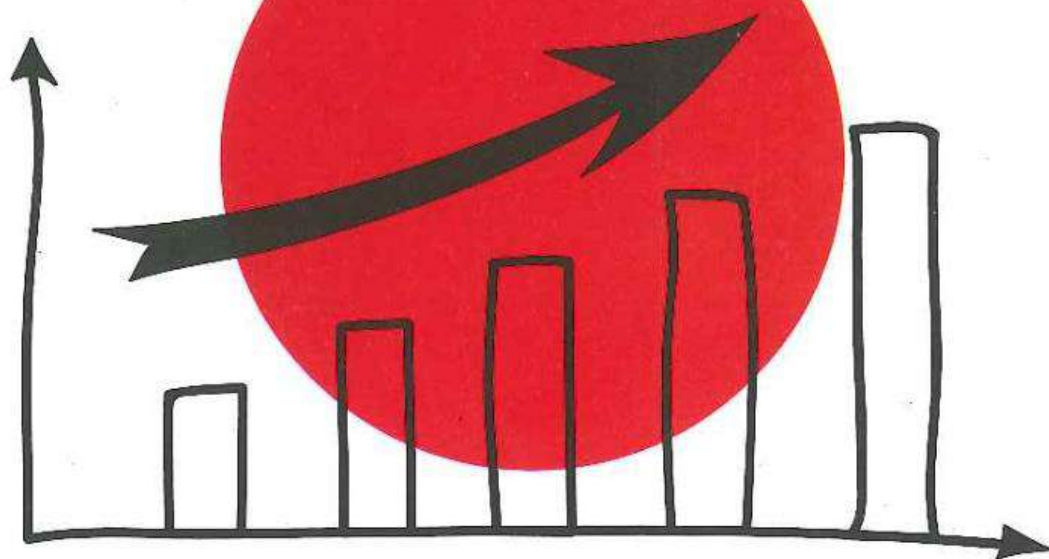




KEIYA SANJO

Nguyễn Cường dịch

CÁCH NGƯỜI NHẬT QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP THÀNH CÔNG



1. XÂY DỰNG

doanh nghiệp bền vững

2. TẦM NHÌN

chiến lược rõ ràng

3. KHẢ NĂNG

giải quyết vấn đề

4. PHÁT TRIỂN

đội ngũ nhân viên

5. QUẢN LÝ

tài chính doanh nghiệp

6. CHIẾN LƯỢC

đàm phán hiệu quả



NXB DÂN TRÍ

CÁCH NGƯỜI NHẬT
QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP
THÀNH CÔNG



1000 人の経営者を救ってきた コンサルタントが教える 社長の基本

1000 nin no keieisha o sukutte kita konsarutanto ga oshieru shacho no kihon
by Sanjo Keiya

© 2017 Sanjo Keiya

Original Japanese edition published in 2017 by KANKI PUBLISHING INC.

All rights reserved.

Vietnamese translation rights arranged in Vietnam with
KANKI PUBLISHING INC. through Digital Catapult Inc., Tokyo

CÁCH NGƯỜI NHẬT QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP THÀNH CÔNG

Bản quyền Tiếng Việt © 2019,

Công ty TNHH Văn hóa và Truyền thông 1980 Books

- ▶ Không phần nào trong cuốn sách này được sao chép hoặc chuyển sang bất cứ dạng thức hoặc phương tiện nào, dù là điện tử, in ấn, ghi âm hay bất cứ hệ thống phục hồi và lưu trữ thông tin nào nếu không có sự cho phép bằng văn bản của Công ty TNHH Văn hóa và Truyền thông 1980 Books.
- ▶ Mọi ấn phẩm của 1980 Books đều được in trên chất liệu giấy cao cấp và an toàn.



Liên hệ về các vấn đề chung và bán dịch, bán thảo: 1980books@gmail.com

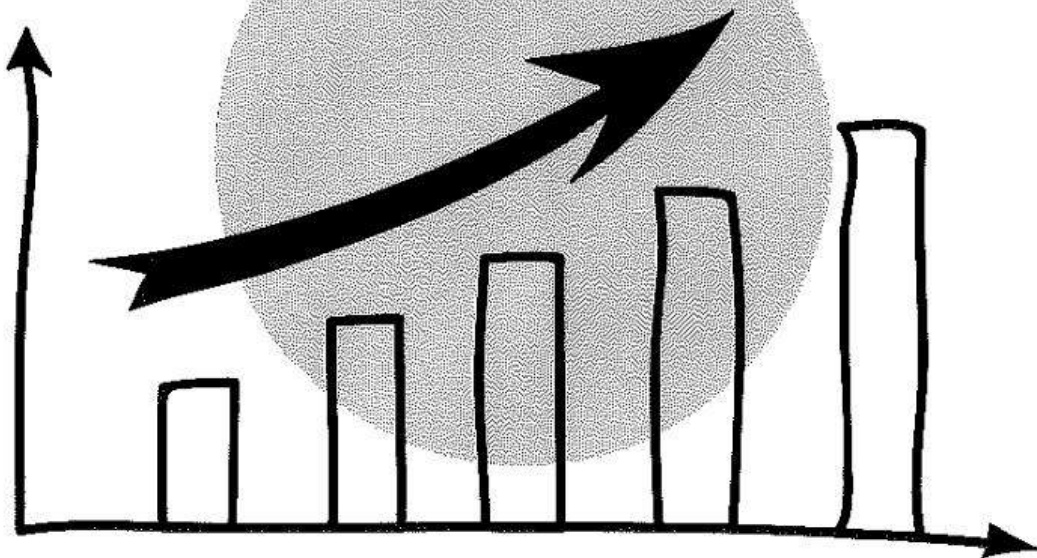
Liên hệ dịch vụ tư vấn và đại diện giao dịch bản quyền: rights.1980books@gmail.com

Liên hệ về phát hành, kinh doanh: 1980books@gmail.com

KEIYA SANJO

Nguyễn Cường dịch

CÁCH NGƯỜI NHẬT QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP THÀNH CÔNG



1. XÂY DỰNG
doanh nghiệp bền vững

2. TẦM NHÌN
chiến lược rõ ràng

3. KHẢ NĂNG
giải quyết vấn đề

4. PHÁT TRIỂN
đội ngũ nhân viên

5. QUẢN LÝ
tài chính doanh nghiệp

6. CHIẾN LƯỢC
đàm phán hiệu quả

1988
BOOKS
HỢP TÁC ĐỐI TÁC



NXB DÂN TRÍ

MỤC LỤC

Lời mở đầu 9

CHƯƠNG 1: Những hiểu biết của người lãnh đạo 19

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Quyết tâm sống sót trong bất kỳ hoàn cảnh nào 21

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn đầu đầu suy nghĩ về chuyện kinh doanh của công ty 29

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
"Không đánh mà thắng" trước đối thủ 33

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Vươn lên trở thành số 1 39

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Khởi nghiệp bằng triết lý, không phải "ước mơ" hay "sự ngưỡng mộ" và không bao giờ lãng quên triết lý đó... 45

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Đưa triết lý doanh nghiệp đi sâu hơn, xa hơn 51

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Chia sẻ ước mơ với nhân viên, đối tác 57

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không say trong mơ, nhìn rõ hiện thực 63

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Làm công việc chỉ người lãnh đạo mới có thể làm 69

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không dao động, không lạc lối 75

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Biết rõ giá trị của hoạt động kinh doanh gắn liền với địa phương 81



Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Chân thành lắng nghe lời người khác nói 87

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không bầu víu vào những kinh nghiệm thành công.. 91

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Quý trọng thời gian hơn tiền bạc..... 97

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Biết bỏ ngoài tai mọi lời thị phi..... 101

CHƯƠNG 2: Năng lực hành động của người lãnh đạo..... 105

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Quyết định nhanh, thực hiện ngay 107

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Khen ngợi, biểu dương, tạo động lực làm việc cho nhân viên 111

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Vui trước thất bại của cấp dưới..... 115

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Một mắt cận thị, một mắt viễn thị..... 121

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Coi việc “sáng nói a chiều đổi b” là tích cực 125

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không bỏ qua những thay đổi 129

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Phát huy năng lực giải quyết vấn đề một cách linh hoạt, mềm dẻo 135

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không ngả theo xu hướng, không đuối theo búng nổ141

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Có người hâm mộ..... 145

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Coi đòi hỏi, yêu cầu là tài nguyên kinh doanh..... 151



Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không suy nghĩ tiêu cực..... 157

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Có tinh thần vươn lên từ một số 1 nhỏ trở thành một số 1 lớn 163

CHƯƠNG 3: Năng lực phân tích của người lãnh đạo..... 169

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn nắm được những con số cơ bản của công ty..... 171

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn biết cách phân tán rủi ro 175

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn nhận thức rõ rằng năng lực kinh doanh quan trọng hơn năng lực bán hàng 183

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn đảm bảo dòng tiền ổn định..... 189

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn giữ gìn các nguyên lý, nguyên tắc trong thanh toán...195

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Biết cúi đầu trước người khác 203

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Xây dựng mối quan hệ đôi bên cùng có lợi với đối tác ...209

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Dám vứt bỏ..... 215

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không mang nợ 221

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không rót vốn cá nhân vào hoạt động kinh doanh của công ty 225

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Không câu nệ việc để lại công ty cho con cái 231

Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:
Luôn ý thức về thời điểm kết thúc của công ty..... 237

CHƯƠNG 4: Năng lực đàm phán của người lãnh đạo:

Bí quyết tiếp xúc, quan hệ với các tổ chức tài chính.....	243
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Có tổ chức tài chính để vay dù thừa hay thiếu vốn ...	245
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Giao dịch với tổ chức tài chính phù hợp.....	249
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Giao dịch vay vốn với ba ngân hàng trở lên	255
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Hiểu biết về tỷ lệ LDR, chỉ số thể hiện năng lực của các tổ chức tài chính.....	261
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Ý thức về cách thức cung cấp thông tin cho các tổ chức tài chính.....	265
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Chia sẻ tầm nhìn tươi sáng với các tổ chức tài chính.....	273
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Hiểu sự khác biệt giữa khoản vay đích thực và khoản vay có hiệp hội bảo đảm.....	279
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Biết rõ khả năng trả nợ của công ty	283
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Không dễ dàng giãn nợ	285
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Sẵn sàng cách thức xử lý đối với các công ty thu nợ..	289
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Không bị chi phối bởi ngân hàng.....	295
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Không trả lời tổ chức tài chính ngay lập tức.....	299
<i>Một người lãnh đạo biết bảo vệ và điều hành công ty sẽ:</i> Coi trọng sự kết nối với những điểm hấp dẫn về mặt con người	303
Lời kết	307

LỜI MỞ ĐẦU

“Ôi! Động đất kìa!”

Đã 20 năm trôi qua, vậy mà giờ đây, đôi khi tôi vẫn cảm thấy sợ hãi trước những trận động đất dù rất nhỏ.

Hơn 20 năm trước, tôi – một người chuyên kinh doanh nhà hàng ăn uống và cho thuê bất động sản trong một vùng rộng lớn phủ khắp dải đất từ Kobe tới Sannomiya – đã phải hứng chịu một cú đánh trời giáng khi trận động đất Kobe xảy ra rạng sáng ngày 17/1/1995 gây ra thiệt hại lên tới hơn 4 tỷ yên vốn đầu tư vào bất động sản.

Chưa hết, trong quá trình tái thiết đó, tôi còn phải đối mặt với một thời kỳ giảm phát kinh hoàng chưa từng có trong lịch sử bắt nguồn từ một loạt các vụ phá sản của các tổ chức tài chính mà tiêu biểu là ngân